



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารวิทยาลัยการเมืองการปกครอง  
อนุมัติในคราวประชุมครั้งที่ 1/2565 วันที่ 19 มกราคม 2565



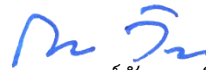
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะอนุกรรมการบริหารวิทยาลัยการเมืองการปกครอง  
อนุมัติในคราวประชุมครั้งที่ 1/2565 วันที่ 19 มกราคม 2565

## คำนำ

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัยการเมืองการปกครอง ครั้งที่ 2/2565 ในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2565

วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคามมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ของทุกส่วนงานในวิทยาลัยฯ ตอบสนองทิศทางการพัฒนาวิทยาลัยฯตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่กำหนด เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยฯ ที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กันตา วิชาชัย)

คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา .....	1
พันธกิจ .....	1
วิสัยทัศน์ .....	1
อัตลักษณ์ .....	1
เอกลักษณ์ .....	1
ค่านิยมร่วมองค์กร (Shared Values) .....	2
ยุทธศาสตร์ .....	2
ผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดแผน .....	2
Strategic Map วิทยาลัยการเมืองการปกครอง .....	3
แผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง .....	4
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก .....	4
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ .....	7
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม .....	8
ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ .....	9
งบประมาณในการพัฒนาวิทยาลัยการเมืองการปกครองตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 .....	10
กลยุทธ์ภายในประเด็นยุทธศาสตร์ .....	11

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### ปรัชญา

ผู้มีปัญญา พึ่งเป็นอยู่เพื่อบุคคล ()

### พันธกิจ

1. มุ่งผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพทั้งด้านความรู้ ด้านความสามารถ และด้านคุณธรรม
2. สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อสร้างองค์ความรู้ภายใต้บริบทระดับภูมิภาค ระดับชาติ และระดับนานาชาติ
3. ให้บริการวิชาการต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในระดับชุมชน ท้องถิ่น เพื่อรักษาประเพณีและค่านิยม อันดีงาม

### วิสัยทัศน์

“สถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศด้านรัฐศาสตร์ที่พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่สังคม”

### อัตลักษณ์

รัฐศาสตร์ทันสมัย รับผิดชอบต่อสังคม

### เอกลักษณ์

ศูนย์กลางรัฐศาสตร์อีสาน เพื่อการรับผิดชอบต่อสังคม

## ค่านิยมร่วมองค์กร (Shared Values)

- C - Creativity ความคิดสร้างสรรค์
- O - Optimization ความมีประสิทธิภาพ
- P - Prestige ความมีเกียรติภูมิ
- A - Ability ความสามารถ
- G - Generosity ความมีน้ำใจ

## ยุทธศาสตร์

**รุก - ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้อง Real World Education เพื่อส่งเสริมคุณภาพนิสิตทั้งการปฏิบัติงานทำทักษะชีวิตและสำนึกพลเมือง

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกและการตีพิมพ์ผลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ

**เร็ว - ยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริมหลักสูตรระยะสั้นบนฐานขององค์ความรู้ทางรัฐศาสตร์เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างรายได้ให้แก่คณะ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่น

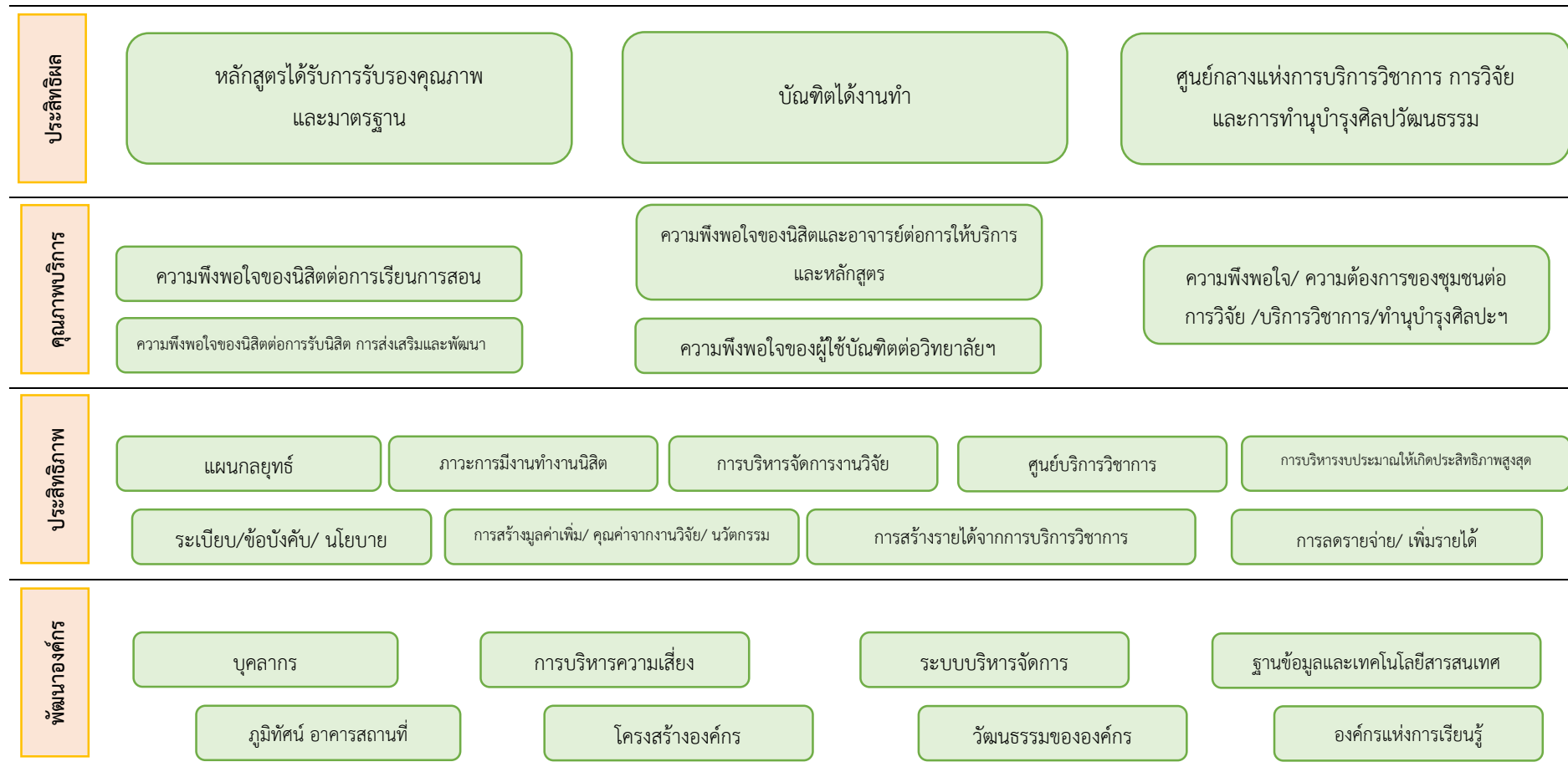
**แรง - ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นมืออาชีพและส่งเสริมภาพลักษณ์ของวิทยาลัย

## ผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดแผน

1. หลักสูตรระยะสั้นที่สร้างรายได้ ไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตร
2. ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติและระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85
3. มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างน้อย 1 เครือข่าย

## Strategic Map วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### สถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศด้านรัฐศาสตร์ที่พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่สังคม



**แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ผลผลิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับ Real World Education เพื่อส่งเสริมคุณภาพนิสิต ทั้งการปฏิบัติงาน ทักษะชีวิต และสำนึกพลเมือง

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด	
	2562	2563	2564				
<b>เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย</b>							
1.1.2) ร้อยละของหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	1. โครงการสัมมนาบัณฑิตที่พึงประสงค์ของผู้ใช้บัณฑิต 2. หลักสูตรความรู้ทางด้านกฎหมายและภาษาอังกฤษเพื่อการสอบแข่งขันบรรจุเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น 3. หลักสูตรความรู้ทางด้านกฎหมายและภาษาอังกฤษเพื่อการสอบวัดความรู้ความสามารถทั่วไป (ก.พ.)	งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา	
1.1.3) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการ การควบรวม การปิดหลักสูตร	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 33.33	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5		งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา	
1.1.4) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่มีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	1 หลักสูตร	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร		งานบริการวิชาการ	
1.1.6) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 33.33	ร้อยละ 30		งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา งานวิเทศสัมพันธ์	
1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	3 หลักสูตร	3 หลักสูตร	ไม่มี	1 หลักสูตร		งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา งานวิเทศสัมพันธ์	
<b>เป้าประสงค์ 1.2) ผลผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ</b>							
1.2.1) ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	ร้อยละ 10		1. โครงการสัมมนาบัณฑิตที่พึงประสงค์ของผู้ใช้บัณฑิต	งานวิชาการ



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564	2565		
1.2.2) ร้อยละนิสิตที่มีโอกาสเดินทางไปแลกเปลี่ยนผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 1.59	ร้อยละ 1	2. โครงการฝึกงานนิสิตวิทยาลัยการปกครอง (ปทุมธานี) ฝึกงาน ประจำภาคเรียนที่ 2/2564)	งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา งานวิเทศสัมพันธ์
1.2.3) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติ และระดับ นานาชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 56.36	ร้อยละ 118.18	ร้อยละ 85	3. โครงการพัฒนาทักษะภาษาและการเขียนงานทางวิชาการนิตบัณฑิตศึกษา	งานบัณฑิตศึกษา
1.2.4) จำนวนรางวัลที่นิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	3 รางวัล	4 รางวัล	6 รางวัล	5 รางวัล		งานพัฒนานิต งานวิชาการ งานบัณฑิตศึกษา
<b>1.3 ) พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต</b>						
1.3.1 ) ร้อยละของรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือ Active Learning	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 95	มคอ.3 และ มคอ.5	งานบัณฑิตศึกษา งานวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกและการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับชาติและระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย 2565	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564			
เป้าประสงค์ 2. 1) สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย						
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	10 เรื่อง	1) พัฒนาผลงานวิชาการและนำเสนอบทความวิชาการระดับนานาชาติ  2) พัฒนาทักษะภาษาและการเขียนงานทางวิชาการนิสิตบัณฑิตศึกษา	- งานวิจัย - งานบัณฑิตศึกษา
2.1.3) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	105 ครั้ง		
2.1.4) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	1 ผลงาน		
2.1.5) จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	2 โครงการ	3 โครงการ	1 โครงการ	15 โครงการ		
2.1.7) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	1,344,200 บาท	568,310 บาท	170,000 บาท	1,000,000 บาท		
2.1.9) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	2 โครงการ		
2.1.10) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี	1 โครงการ		
2.1.12) จำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 เรื่อง		
2.1.13) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1.00		

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย 2565	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564			
2.1.14) จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม/ชุมชน	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 เรื่อง	1) "การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคณาจารย์วิทยาลัยการเมืองการปกครองกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียในด้านการวิจัยหรือกิจกรรมด้านวิชาการ (Inbound Visiting)"	วิเทศสัมพันธ์
2.1.16) จำนวนงานวิจัยที่นำไปต่อยอดเป็นนวัตกรรม	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 เรื่อง		
2.1.21) จำนวนอาจารย์นักวิจัยต่างชาติมาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมหลักสูตรระยะสั้นบนฐานขององค์ความรู้ทางรัฐศาสตร์ เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างรายได้ให้แก่คณะ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย 2565	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564			
<b>เป้าประสงค์ 3.2) ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้</b>						
3.2.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม	1 เครือข่าย	1 เครือข่าย	1 เครือข่าย	1 เครือข่าย	1) "สัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิ กำหนดเกณฑ์รางวัล “นักการเมืองท้องถิ่นคุณภาพ” วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัย มหาสารคาม” 2) เวทีมอบรางวัล “นักการเมืองท้องถิ่น คุณภาพ” วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 3) โครงการอบรม การเข้าใจบทบาททางการปกครองและกฎหมายในตำแหน่งสมาชิกสภาเทศบาล (ส.ท.) เพื่อพัฒนาท้องถิ่น 4) "เวที “ปัญญาสาธารณะ ปี 2565” (ศูนย์พัฒนานโยบายสาธารณะเชิงสร้างสรรค์)" 5) โครงการประจำปีศูนย์จัดการและบริการข้อมูลสาธารณะ : ภาคประชาสังคมในกระแสการพัฒนายุคหลัง covid- 19 6) โครงการติดตามดูแลเยาวชนฝ่าฝืนในการกลับคืนสู่ชุมชน ตำบลหัวดง อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม 7) โครงการห้องเรียนสิทธิมนุษยชน (social lab)	ผู้รับผิดชอบ 1 หลักสูตร 1 ชุมชน งานบริการวิชาการ ศูนย์บริการวิชาการ
3.2.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	1 ชุมชน	1 ชุมชน	1 ชุมชน	1 ชุมชน		
3.2.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการบริการวิชาการ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 ผลงาน		
3.2.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	75,000 บาท	387,600 บาท	3,615,200 บาท	2,000,000 บาท		

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย 2565	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564			
					8) โครงการบรรยายสาธารณะด้านสิทธิมนุษยชน 9) โครงการ Human Rights Update 10) โครงการจัดพิมพ์เอกสารเผยแพร่ด้านสิทธิมนุษยชน 11) โครงการรณรงค์หลักสูตรหนึ่งชุมชน “สภาเยาวชนเมืองตักศิลา” 12) "โครงการการศึกษาการใช้ทรัพยากรของกิจกรรมเศรษฐกิจ ระยะที่ 2 และ ระยะที่ 3 13) หลักสูตรตีความรู้ทางด้านกฎหมายและภาษาอังกฤษเพื่อการสอบแข่งขันบรรจุเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น 14) หลักสูตรตีความรู้ทางด้านกฎหมายและภาษาอังกฤษเพื่อการสอบวัดความรู้ความสามารถทั่วไป (ก.พ.)	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรแห่งความสุขเป็นมืออาชีพ มีภาพลักษณ์ที่ดี โดยใช้ธรรมาภิบาลเป็นฐาน

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			เป้าหมาย 2565	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
	2562	2563	2564			
<b>เป้าประสงค์ 5.4) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ</b>						
5.4.2) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 42.86	ร้อยละ 45.00	ร้อยละ 54.29	ร้อยละ 60	1)โครงการพัฒนาและส่งเสริมอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 2)โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	- งานบุคคล
5.4.3) จำนวนศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน		
5.4.4) จำนวนรองศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน		
<b>เป้าประสงค์ 5.6) สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล</b>						
5.6.2 ) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	1 คน	การพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษและแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรม (English Summer Course) (Outbound)	- วิเทศสัมพันธ์
5.6.3) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติ	1 คน	1 คน	1 คน	5 คน	1) "การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคณาจารย์วิทยาลัยการเมืองการปกครองกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียในด้านการวิจัยหรือกิจกรรมด้านวิชาการ (Inbound Visiting)"	- งานบุคคล - วิเทศสัมพันธ์

## กลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับ Real World Education เพื่อส่งเสริมคุณภาพนิสิต ทั้งการมีงานทำ ทักษะชีวิต และสำนึกพลเมือง</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบกระบวนการสนับสนุนการจัดการศึกษาที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้</li> <li>2. พัฒนาระบบกระบวนการพัฒนานิสิตให้สอดคล้องกับกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ</li> <li>3. ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตร</li> <li>4. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรให้มีการบูรณาการกับการวิจัยกับการบริการวิชาการ</li> <li>5. สนับสนุนการเรียนการสอนโดยใช้ Problem Based Learning (PBL) และ Case Based Learning(CBL)</li> <li>6. พัฒนาการจัดการเรียนการสอน ผ่านเครือข่ายความร่วมมือ</li> <li>7. พัฒนานิสิตให้มีทักษะด้านการสื่อสาร และเทคโนโลยีในระดับสากล</li> <li>8. ส่งเสริมกิจกรรมนิสิตที่สามารถเชื่อมโยงวิชาการกับการแก้ไขปัญหาในระดับท้องถิ่น และภูมิภาค</li> <li>9. ส่งเสริมการพัฒนานิสิตผ่านการลงพื้นที่ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่น และภูมิภาค</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานบัณฑิตศึกษา</li> <li>- งานพัฒนานิสิต</li> </ul>

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
	10. พัฒนาระบบการคัดเลือกนิสิตเชิงรุก 11. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะให้นิสิตพร้อมสำหรับการมีงานทำ 12. พัฒนาระบบและกลไกการดูแลให้ความช่วยเหลือแก่นิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา 13. ส่งเสริมระบบพี่เลี้ยง (Mentor) ในการช่วยเหลือนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาพัฒนารายงานวิจัยและบทความวิจัย 14. ส่งเสริมนิสิตให้มีคุณจริยธรรม ภูมิปัญญา วัฒนธรรมท้องถิ่น และความเป็นพลเมือง	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ <u>สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ</u>  <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ส่งเสริมการสร้างงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกและการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับชาติและระดับนานาชาติ	1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารการวิจัยที่ศูนย์ต่างๆ ภายในวิทยาลัยฯ มีบทบาทสำคัญรวมไปถึงการอำนวยความสะดวกและสร้างขวัญกำลังใจให้กับนักวิจัย 2. สนับสนุนการวิจัยในลักษณะของกลุ่มวิจัย Cluster มีจุดมุ่งเน้นของการวิจัยที่ชัดเจน Theme 3. ส่งเสริมการสร้างผลงานสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมที่เป็นผลมาจากการวิจัยและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	- งานวิจัย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม <u>สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ</u>	1. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างวิทยาลัยฯ กับชุมชนอย่างยั่งยืน 2. ส่งเสริมโครงการหนึ่งหลักสูตรหนึ่งชุมชนให้มีการบูรณาการตามพันธกิจทั้งสี่ด้าน 3. พัฒนาระบบการเพื่อสร้างชุมชนต้นแบบที่เกิดจากการบริการทางวิชาการในศาสตร์ทางรัฐศาสตร์	- งานบริการวิชาการ - ผู้รับผิดชอบโครงการ 1 หลักสูตร 1 ชุมชน



ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ส่งเสริมหลักสูตรระยะสั้นบนฐานขององค์ความรู้ทางรัฐศาสตร์ เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างรายได้ให้แก่คณะ</p>	<p>4. สนับสนุนโครงการเพื่อสร้างรายได้จากกิจกรรมการบริการวิชาการ</p>	
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัย อัจฉริยะ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของวิทยาลัยฯ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่องค์กรแห่งความสุขเป็นมืออาชีพ มีภาพลักษณ์ที่ดี โดยใช้ธรรมาภิบาลเป็นฐาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>2. พัฒนาการองค์กรโดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับองค์กรที่มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ</li> <li>3. ส่งเสริมระบบการบริหารและการบริการให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>4. ส่งเสริมให้มีระบบสารสนเทศที่ชาญฉลาดเพื่อยกระดับการบริหารจัดการขององค์กร</li> <li>5. พัฒนาระบบการบริหารการเงิน บัญชี พัสดุ และงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>6. พัฒนาระบบการสร้างรายได้และลดรายจ่าย</li> <li>7. ส่งเสริมระบบและกระบวนการการพัฒนาบุคลากรให้มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน</li> <li>8. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ</li> <li>9. ส่งเสริมชื่อเสียงและสร้างภาพลักษณ์อันดีของวิทยาลัยฯ</li> <li>10. ส่งเสริมให้ประชาคมวิทยาลัยฯ ร่วมสร้างวิทยาลัยฯ สีเขียว</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเลขานุการ</li> <li>- งานแผนและประกันคุณภาพ</li> <li>- งานบุคคล</li> <li>- งานการเงิน บัญชี และพัสดุ</li> <li>- งานวิเทศสัมพันธ์</li> </ul>

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### ที่ปรึกษา

คณะกรรมการประจำวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์กัณฑ์ วิลาชัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วชิรวัตต์ อาริยะสิริโชติ

นางนงลักษณ์ พุ่มม่วง

คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

รองคณบดีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและบริการวิชาการ

หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ

### ผู้จัดทำ

นางสาวเปรมกมล มาลัยพวง

นางสาวพรรณี แก้วบุญเรือง

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ

### ปีที่พิมพ์

มีนาคม 2565

